



Korte Voorhout 7
Postbus 20952
2500 EZ Den Haag

Contactpersoon

postbusrvbppsmarkazvlissingen
@rijksoverheid.nl

Datum
22 juli 2016

Betreft
Informatiememorandum
nr. 03

Algemene Inlichtingen

Onderwerp: Geschiktheid en Selectie

Informatiememorandum nr. 03

Aanbesteder geeft met dit Informatiememorandum, vooruitlopend op de Aankondiging, aan Gegadigden zicht op de eisen en criteria die worden gesteld om te kunnen deelnemen aan de aanbesteding van het project PPS Michiel Adriaanszoon de Ruyterkazerne Vlissingen.

In dit Informatiememorandum zijn de volgende eisen en criteria beschreven:

- Geschiktheidseisen: financieel-economische draagkracht
- Geschiktheidseisen: technische en organisatorische bekwaamheid
- Selectiecriteria

Aanbesteder meldt uitdrukkelijk dat Gegadigden zich nu nog niet kunnen aanmelden en/of geschiktheid dienen aan te tonen. De procedure voor aanmelding start pas na het publiceren van de Aankondiging.

1. Geschiktheidseisen: financieel-economische draagkracht

1.1 Eis financieel-economische draagkracht

Gegadigde dient aan te tonen dat de Aandeelhouders bereid en in staat zijn ten minste een bedrag van EUR 20.000.000,- (zegge: twintigmiljoen euro) aan Gegadigde ter beschikking te stellen ten behoeve van het Project.

1.2 Aantonen financieel-economische draagkracht

Gegadigde moet ten minste bewijzen dat hij aan de eis met betrekking tot de financieel-economische draagkracht voldoet een verklaring overleggen, ondertekend door een bevoegde vertegenwoordiger van een financiële instelling die niet een Institutionele Belegger is en die onder toezicht staat van een

toezichthouder of van een toezichthoudende instantie van een (andere) lidstaat, of van een toezichthoudende instantie van een staat die geen lidstaat is en die ten minste gelijkwaardige eisen stelt als een toezichthoudende instantie van een lidstaat (alles zoals gedefinieerd in artikel 1.1 Wet op het financieel toezicht).

Datum
22 juli 2016

In geval van aanmelding van (deelnemers in) een SPV i.o. mogen meerdere verklaringen ten behoeve van de SPV i.o. worden ingediend indien de bedragen van de verklaringen bij elkaar opgeteld aan de eis voldoen.

Deze verklaring hoeft alleen ten aanzien van de (deelnemers in) de SPV (i.o.) en niet ten aanzien van Belangrijke Onderopdrachtnemers te worden verstrekt.

2. Geschiktheidseisen: technische en organisatorische bekwaamheid

Gegadigde dient aan te tonen dat hij voor de uitvoering van het Project daadwerkelijk kan beschikken over ervaring met betrekking tot ontwerp van landschap en stedenbouw (zie 2.1), stedenbouw en architectuur (zie 2.2) en facilitair management (zie 2.3). Per onderdeel zijn de eisen als volgt:

2.1 Eis ontwerpbekwaamheid landschapsarchitectuur en stedenbouw

Gegadigde dient één referentieproject in dat voldoet aan de navolgende minimale eisen:

- het referentieproject betreft een landschapsarchitectonisch ontwerp voor inrichting van een publiekstoegankelijk gebied met verblijfskwaliteit waarop een ensemble van gebouwen aanwezig is;
- het referentieproject heeft een omvang van minimaal 5 hectare.

2.2 Eis ontwerpbekwaamheid stedenbouw en architectuur

Voor deze eis worden twee referentieprojecten gevraagd.

Gegadigde dient één referentieproject in dat voldoet aan de navolgende eisen:

- het referentieproject heeft betrekking op het ontwerpen van een ensemble van gebouwvolumes waarin een combinatie van gebruikersprocessen is ondergebracht, niet zijnde uitsluitend de functie wonen of kantoor;
- Binnen dit ensemble van gebouwvolumes is ten minste één gebouw gerealiseerd met een totale omvang van minimaal 5.000 m² Bruto Vloeroppervlak (BVO).

Gegadigde dient één referentieproject in dat voldoet aan de navolgende eisen:

- het referentieproject heeft betrekking op het ontwerpen van een gebouwde bijeenkomstfunctie met een omvang van minimaal 1.000 m² Bruto Vloeroppervlak (BVO);
Onder een bijeenkomstfunctie wordt (volgens het Bouwbesluit) verstaan: een gebruiksfunctie voor het samenkomen van mensen voor kunst, cultuur, godsdienst, communicatie, kinderopvang, het verstrekken van consumpties voor het gebruik ter plaatse en het aanschouwen van sport. Voorbeelden zijn een congrescentrum, kerk, bioscoop, theater, café, kantine, museum, bibliotheek etc.

Voor bovenstaande referentieprojecten geldt dat ze tenminste op Definitief Ontwerpniveau gebracht zijn in de periode van 10 jaar voorafgaand aan de uiterste datum van Aanmelding dan wel opgeleverd in de periode van 10 jaar voorafgaand aan de uiterste datum van Aanmelding.

Datum
22 juli 2016

2.3 Eis facilitair management

Gegadigde dient één referentieproject in dat voldoet aan de navolgende minimale eisen:

- het referentieproject heeft betrekking op het opzetten en integraal managen van een grote diversiteit aan facilitaire diensten.
Onder *integraal managen* wordt verstaan: het in samenhang (laten) leveren, plannen, aansturen, beheren en bewaken van facilitaire diensten. Onder een *grote diversiteit van facilitaire diensten* wordt verstaan minimaal vier van de zes hieronder genoemde soorten facilitaire diensten, waaronder in ieder geval de facilitaire diensten zoals genoemd onder 1 en 3 (frontoffice diensten en beheer van les-, vergader-, sport-, trainings- of logiesvoorzieningen).
 - 1) Frontoffice diensten
 - 2) Cateringdiensten
 - 3) Beheer van les-, vergader-, sport-, trainings- of logiesvoorzieningen
 - 4) Schoonmaak binnen en buitenzijde gebouwen en terrein
 - 5) Logiesdiensten
 - 6) Inrichting gebouwen en/of werkplaatsen.Onder cateringdiensten wordt o.a. verstaan een bedrijfsrestaurant, banqueting, vergader-, receptie- en eventenservice en caféachtige diensten.
- Het referentieproject bevat niet alleen het in samenhang (laten) leveren, plannen, aansturen, beheren en bewaken van eigen dienstverleners, maar ook het in samenhang aansturen van meerdere externe dienstverleners.
- Het referentieproject toont flexibiliteit in het opvangen van fluctuaties in dienstverlening (marge + of - 20%) op genoemde dienstverlening.
- Het referentieproject heeft betrekking op een facilitaire organisatie voor het bedienen van een primair proces met tenminste 500 gebruikers.

Voor bovenstaande referentieprojecten geldt dat ze tenminste op niveau Exploitatie gebracht zijn in de periode van 3 jaar voorafgaand aan de uiterste datum van Aanmelding dan wel opgeleverd in de periode van 3 jaar voorafgaand aan de uiterste datum van Aanmelding.

2.4 Geschiktheidseisen beroepsbevoegdheid

Aan Gegadigde wordt de eis gesteld dat iedere onderneming(en) die invulling geeft aan de geschiktheideis(en) ten aanzien van landschaparchitectuur en stedenbouw (zie 2.1) de beschikking heeft over ten minste één landschapsarchitect die als landschapsarchitect staat ingeschreven bij Bureau Architectenregister of een vergelijkbare instantie uit het land van herkomst.

Aan Gegadigde wordt de eis gesteld dat iedere onderneming die invulling geeft aan de geschiktheideis(en) ten aanzien van stedenbouw en architectuur (zie 2.2)

de beschikking heeft over ten minste één architect die als architect staat ingeschreven bij Bureau Architectenregister of een vergelijkbare instantie uit het land van herkomst.

Datum
22 juli 2016

2.5 Te overleggen gegevens

Gegadigde moet door middel van het als bijlage A bijgevoegde model verklaren dat hij aan de in paragraaf 2.1 t/m 2.3 vermelde eisen voldoet. Per referentieproject dient een afzonderlijke verklaring te worden ingediend.

Het is mogelijk met één referentieproject meerdere geschiktheidseisen aan te tonen. Er mogen voor de Geschiktheidseisen dus maximaal 5 referentieprojecten worden ingediend.

Per referentieproject worden maximaal 2 pagina's op A3 formaat (enkelzijdig bedrukt) aangeboden. Op deze pagina's worden tekst en beeld gecombineerd aangeboden. De tekst is opgemaakt met een tekengrootte van minimaal 10 voor de hoofdtekst en minimaal 8 voor eventuele onderschriften (maximaal 300 woorden).

Aanbesteder meldt uitdrukkelijk dat Gegadigden zich nu nog niet kunnen aanmelden en/of geschiktheid dienen aan te tonen. De procedure voor aanmelding start pas na het publiceren van de Aankondiging.

2.6 Verificatie door Aanbesteder

Aanbesteder behoudt zich het recht voor de deugdelijkheid van de opgegeven referenties te verifiëren. Gegadigde is verplicht hieraan zijn medewerking te verlenen.

3. Selectie

3.1 Procedure selectie

Van de Gegadigden die, gelet op hoofdstuk 2, in aanmerking komen voor een uitnodiging tot deelneming aan de Dialoog, worden er maximaal drie [3] tot deelneming aan de Dialoog uitgenodigd. Indien het aantal Gegadigden dat in aanmerking komt voor een uitnodiging tot deelneming aan de Eerste fase Dialoog groter is dan drie [3], dan geschiedt de selectie aan de hand van de hiernavolgende selectieprocedure.

Voor iedere Gegadigde die in aanmerking komt voor een uitnodiging wordt aan de hand van de ingediende referentieprojecten een totaalscore bepaald volgens hoofdstuk 4.

De drie [3] Gegadigden met de hoogste totaalscore worden uitgenodigd tot deelneming aan de Dialoog. Indien de totaalscore voor twee of meer Gegadigden gelijk is, waarbij dit van invloed is op het bepalen van de drie [3] Gegadigden met de hoogste totaalscore volgens hoofdstuk 4, dan wordt de Gegadigde met de hoogste score op het subcriterium *Facilitair management* als bovenste van die betreffende Gegadigden in de rangorde geplaatst.

Wanneer daarna alsnog meerdere Gegadigden een gelijke score hebben wordt de Gegadigde met de hoogste score op het subcriterium *Vakkundig ontwerpen*,

Gebruikswaarde als bovenste van die betreffende Gegadigden in de rangorde geplaatst.

Wanneer daarna alsnog meerdere Gegadigden een gelijke score hebben, beslist het lot.

Datum
22 juli 2016

De selectiecriteria hebben betrekking op Vakkundig ontwerpen (zie 3.2) en Facilitair management (zie 3.2). Per onderdeel zijn de selectiecriteria als volgt:

3.2 Criterium vakkundig ontwerpen (50%)

Hieronder wordt verstaan het vermogen om een opgave te kunnen analyseren en vanuit die analyse tot een concept te komen dat voldoet aan de eisen van architectonische kwaliteit, in overeenstemming met de ambities van de opdrachtgever en te komen tot een consistente uitwerking van dit concept. Het vermogen om vakkundig te ontwerpen wordt beoordeeld aan de hand van de volgende drie subcriteria.

○ **Subcriterium: gebruikswaarde (20%)**

Het betreft hier het vermogen om te komen tot een vanzelfsprekende, samenhangende en doordachte ordening en vormgeving van landschap en bouwwerken voor huisvesting van een combinatie van gebruikersprocessen. De volgende aspecten spelen een rol bij de integrale beoordeling van dit criterium:

- I. De vanzelfsprekendheid en doordachtheid van de opzet van het resulterende ontwerp, zoals onder meer kan blijken uit (niet limitatief):
 - hoofdpzet
 - oriëntatiemogelijkheden
 - inzet (landschaps)architectonische middelen.
- II. De mate waarin diversiteit en complexiteit van het gevraagde ruimtelijk en functioneel programma is vertaald naar een eenvoudige en vanzelfsprekende ontwerpoplossing, met onder meer aandacht voor (niet limitatief):
 - meerdere bouwdelen met een verschillend gebruik
 - verschillende typen gebruikers
 - meerdere complexe logistieke stromen
 - meerdere soorten beveiligingsniveaus
 - omvang van het gebouwde programma
 - complexiteit van de locatie.

○ **Subcriterium: belevingswaarde (15%)**

Het betreft hier het vermogen een gewenst imago en uitstraling aan huisvesting te geven. De volgende aspecten spelen een rol bij de integrale beoordeling van dit criterium:

- I. Representatief en passend: De mate waarin Gegadigde vanuit zijn eigen opvatting kan komen tot een geïnspireerd concept passend bij het gewenste imago van de gebruiker en passend in de fysieke, culturele en maatschappelijke context.

- II. Integraal ontwerp: De mate waarin een ontwerp op alle schaalniveaus en in de onderlinge samenhang een aangename omgeving biedt voor alle gebruikersgroepen.

De volgende aspecten zijn ondermeer van belang:

- Samenhang tussen de architectonische vorm en de te vervullen functies
 - Relatie van de bebouwing met zijn omgeving
 - Precisie in vormgeving, materiaaltoepassing en detaillering, afgestemd op het beoogde gebruik.
- **Subcriterium: toekomstwaarde (15%)**
Het betreft hier het vermogen om tot een toekomstbestendige huisvesting te komen. Het volgende aspect speelt hierbij een rol:
- I. Flexibiliteit: De mate waarin Gegadigde expertise heeft om een toekomstbestendig ontwerp te realiseren, door voldoende ingebouwd adaptief vermogen (schaalbaarheids, indelings- en gebruiksflexibiliteit).
- **Algemeen**
- Voor elk van de subcriteria ten behoeve van het criterium *Vakkundig ontwerpen* mag één afzonderlijk referentieproject worden aangeleverd. Uiteraard mogen ook meerdere criteria met één referentieproject worden aangetoond. Dit mogen overigens dezelfde referentieprojecten zijn als voor de Geschiktheidseisen ingediend, maar dit hoeft niet.
Er mogen voor het criterium Vakkundig ontwerpen dus maximaal 3 referentieprojecten worden aangeleverd.
 - Per referentieproject worden maximaal 3 pagina's op A3 formaat (enkelzijdig bedrukt) aangeboden. Op deze pagina's worden tekst en beeld gecombineerd aangeboden. De tekst is opgemaakt met een tekengrootte van minimaal 10 voor de hoofdtekst en minimaal 8 voor eventuele onderschriften.
 - Voor elk subcriterium wordt een geschreven argumentatie verwacht waarin wordt toegelicht op welke wijze het referentieproject de gevraagde affiniteit aantoont (maximaal 600 woorden).
 - Indien voor een subcriterium geen referentieproject wordt ingediend worden voor het betreffende subcriterium geen punten toegekend.
 - Het is uitdrukkelijk niet de bedoeling dat Gegadigde een visie ontwikkelt of een ontwerp maakt. Hij dient uitsluitend aan de hand van eigen projectervaringen in te gaan op de gevraagde criteria.
 - Voor bovenstaande referentieprojecten geldt dat ze tenminste op Definitief Ontwerpniveau gebracht zijn in de periode van 10 jaar voorafgaand aan de uiterste datum van Aanmelding dan wel opgeleverd in de periode van 10 jaar voorafgaand aan de uiterste datum van Aanmelding.

3.3 Criterium facilitair management (50%)

Dit onderdeel bestaat uit de beoordeling van de affiniteit met de gestelde opgave en vindt plaats op basis van de referentieprojecten en een te houden interview

met twee vertegenwoordigers namens Gegadigde. De (sub)criteria voor de selectie zijn:

Datum
22 juli 2016

○ **Subcriterium: gebruiksgemak (15%)**

De mate waarin Gegadigde aannemelijk maakt dat het ontwerp en uitvoering van de dienstverlening in het referentieproject zijn gebaseerd op de behoeften en processen van de gebruiker.

Aspecten:

- De mate waarin Gegadigde over het betreffende referentieproject blijkt geeft van afstemming met – en tussen - (externe) dienstverleners, gebruiker en opdrachtgever;
- De mate waarin Gegadigde over het betreffende referentieproject blijkt van geeft dat proactief handelen onderdeel uitmaakt van de communicatie en werkhouding in de richting van opdrachtgever en gebruiker(s);
- De mate waarin Gegadigde over het betreffende referentieproject blijkt geeft van servicegerichtheid;
- De mate waarin de Gegadigde over het betreffende referentieproject blijkt geeft van toegankelijkheid van de dienstverlening voor gebruiker en opdrachtgever;
- De mate waarin de Gegadigde over het betreffende referentieproject blijkt geeft van de voorspelbaarheid en vanzelfsprekendheid van de dienstverlening.

○ **Subcriterium: thuisgevoel (15%)**

De mate waarin Gegadigde aannemelijk maakt bij het referentieproject te zijn geslaagd de gebruiker(s) het gevoel te geven thuis te zijn.

Aspecten:

- De mate waarin Gegadigde bij het betreffende referentieproject blijkt van geeft dat de inleving in het werkveld en de gedachtegang van de gebruiker deel uitmaakt van het ontwerp van de dienstverlening;
- De mate waarin Gegadigde bij het betreffende referentieproject er blijkt van geeft dat de inleving in het werkveld en de gedachtegang van de gebruiker deel uitmaakt van de uitvoering van de dienstverlening;
- De mate waarin Gegadigde bij het betreffende referentieproject er blijkt van geeft dat ruimte wordt geboden voor zelfwerkzaamheid van de gebruiker;
- De mate waarin Gegadigde bij het betreffende referentieproject er blijkt van geeft dat eigentijdse ontspanningsmogelijkheden tijdens en na werktijd worden geboden.

○ **Subcriterium: flexibiliteit van dienstverlening (20%)**

De mate waarin Gegadigde aannemelijk maakt bij het referentieproject in staat te zijn op een constante, structurele en succesvolle wijze soepel en plooibaar in te spelen op wensen en veranderingen.

Aspecten:

- De mate waarin Gegadigde bij het betreffende referentieproject blijkt geeft van aanpassingsbereidheid en flexibiliteit van dagelijkse dienstverleningsprocessen;
 - De mate waarin Gegadigde bij het betreffende referentieproject er blijkt van geeft in te spelen op maatschappelijke trends en daaraan gerelateerde behoeften van de gebruiker(s);
 - De mate waarin Gegadigde bij het betreffende referentieproject blijkt geeft van het vermogen dienstverleningsprocessen aan te passen op zowel plotselinge als planbare fluctuaties in gebruik van bijvoorbeeld ruimten, faciliteiten, diensten en/of processen;
 - De mate waarin Gegadigde bij het betreffende referentieproject blijkt geeft van het vermogen om de dienstverlening en organisatie van de dienstverlening aan te passen op groei en krimp van vastgoed;
 - De mate waarin Gegadigde bij het betreffende referentieproject er blijkt van geeft op eigen initiatief, zichtbaar en respectvol rekening te houden met belangen, cultuur en werkwijze van de gebruiker.
- **Algemeen**
 - Voor elk van de subcriteria ten behoeve van het criterium *Facilitair management* mag één afzonderlijk referentieproject worden aangeleverd. Uiteraard mogen ook meerdere criteria met één referentieproject worden aangetoond. Dit mogen overigens dezelfde referentieprojecten zijn als voor de Geschiktheidseisen ingediend, maar dit hoeft niet.
Er mogen voor het criterium Facilitair management dus maximaal 3 referentieprojecten worden aangeleverd.
 - Per referentieproject worden maximaal 3 pagina's op A3 formaat (enkelzijdig bedrukt) aangeboden. Op deze pagina's worden tekst en beeld gecombineerd aangeboden. De tekst is opgemaakt met een tekengrootte van minimaal 10 voor de hoofdtekst en minimaal 8 voor eventuele onderschriften.
 - Voor elk subcriterium wordt een geschreven argumentatie verwacht waarin wordt toegelicht op welke wijze het referentieproject de gevraagde affiniteit aantoont (maximaal 600 woorden).
 - Indien voor een subcriterium geen referentieproject wordt ingediend worden voor het betreffende subcriterium geen punten toegekend.
 - Het is uitdrukkelijk niet de bedoeling dat Gegadigde een visie ontwikkelt of een ontwerp maakt. Hij dient uitsluitend aan de hand van eigen projectervaringen in te gaan op de gevraagde criteria.
 - Het proces voor de interviews is beschreven in bijlage B van dit Informatiememorandum.

Voor bovenstaande referentieprojecten geldt dat ze tenminste op niveau Exploitatie zijn gebracht in de periode van 3 jaar voorafgaand aan de uiterste datum van Aanmelding dan wel opgeleverd in de periode van 3 jaar voorafgaand aan de uiterste datum van Aanmelding.

4. Te behalen score (ranking)

Datum
22 juli 2016

4.1 Scoremethodiek Vakkundig ontwerpen

Voor het selectie criterium *Vakkundig ontwerpen* (volgens 3.2) wordt per subcriterium een waardering toegekend tussen 0 en 10 punten (0 is geen waardering, 10 is uitmuntend in staat om het gevraagde aan te tonen).

De subcriteria met bepaling van de score zijn:

- Gebruikswaarde: De score is het product van [waardering * 20%]
- Belevingswaarde: De score is het product van [waardering * 15%]
- Toekomstwaarde: De score is het product van [waardering * 15%].

Het totaal van de punten (maximaal haalbaar: 5 punten) wordt als volgt bepaald:
Score *Vakkundig ontwerpen* = [totaal van de drie subcriteria].

4.2 Scoremethodiek Facilitair management

Voor het selectie criterium *Facilitair management* (volgens 3.3) wordt per subcriterium een waardering toegekend tussen 0 en 10 punten (0 is geen waardering, 10 is uitmuntend in staat om het gevraagde aan te tonen).

De subcriteria met bepaling van de score zijn:

- Gebruiksgemak: De score is het product van [waardering * 15%]
- Thuisgevoel: De score is het product van [waardering * 15%]
- Flexibiliteit van dienstverlening: De score is het product van [waardering * 20%]

Het totaal van de punten (maximaal haalbaar: 5 punten) wordt als volgt bepaald:
Score *Facilitair management* = [totaal van de drie subcriteria].

4.3 Totaalscore Selectie en bepalen rangorde

Voor elke Gegadigde die is gekomen tot de Selectie wordt de totaalscore Selectie voor het selectie criterium *Vakkundig ontwerpen* (volgens 4.1) en het selectie criterium *Facilitair management* (volgens 4.2) bepaald aan de hand van de volgende formule:

Totaalscore Selectie = [score *Vakkundig ontwerpen* + score *Facilitair management*]

-einde hoofdstekst-

Bijlagen

Bij dit Informatiememorandum nr. 03 behoren de volgende bijlagen:

- Bijlage A: Model verklaring technische en organisatorische bekwaamheid
- Bijlage B: Procedure Selectie; Interviews Facilitair management

Datum
22 juli 2016

Bijlage A - Model verklaring technische en organisatorische bekwaamheidDatum
22 juli 2016

Aanbesteder meldt uitdrukkelijk dat Gegadigden zich nu nog niet kunnen aanmelden en/of geschiktheid dienen aan te tonen. De procedure voor aanmelding start pas na het publiceren van de Aankondiging.

Onderstaande verklaring moet door Gegadigde bij aanmelding worden ingevuld en ondertekend. Per referentieproject moet een afzonderlijke verklaring worden ingevuld, ondertekend en ingediend.

De Aanbesteder behoudt zich het recht voor om nadere inlichtingen te vragen bij de contactpersoon van de opdrachtgever die in dit formulier staat vermeld.

REFERENTIEOPDRACHT [Naam referentie-eis]		
Eis zoals verwoord onder paragraaf [paragraafnummer]		
Naam en plaats referentieproject		
Naam opdrachtnemer ¹		
Naam en contactgegevens opdrachtgever	Naam	
	Adres	
	Naam contactpersoon	
	Telefoon	
	E-mail	
Oprachtsom (in euro, exclusief BTW):		
Percentage gerealiseerd tav opdrachtsom		
Start datum van uitvoering		
Bouwtijd (maanden)		
Datum van oplevering		
Bij uitvoering in combinatie: percentage aandeel van de betreffende combinant		
De onderdelen van het project die daadwerkelijk door de betreffende combinant zijn uitgevoerd		
Beschrijving project (maximaal [300] woorden), hierin dienen de aan dit referentieproject gestelde eisen toegelicht te worden (uitvoering, omvang, uitvoeringsperiode)		
Beeldmateriaal (maximaal [2 pag. A3])		
Uitvoering	Het referentieproject betreft [volgt projectspecifieke toelichting referentie-eis]	ja / neen
Omvang	Het referentieproject heeft een omvang groter dan of gelijk aan [aantal] m ² BVO.	ja / neen

¹Opdrachtnemer moet zijn Gegadigde of een Belangrijke Onderopdrachtnemer.

Uitvoeringsperiode van het project	Het referentieproject is gerealiseerd en is opgeleverd in de periode [aantal] jaar voorafgaand aan de uiterste datum van verzoek tot deelneming.	ja / neen	Datum 22 juli 2016
[Tevredenheid opdrachtgever m.b.t. uitvoering] NB. deze verklaring van goede uitvoering dient als bijlage te worden bijgevoegd	Het referentieproject is voorzien van een kopie verklaring van goede uitvoering.	ja / neen	
<p>Aldus getekend te [plaats], [datum]</p> <p>[naam Gegadigde/Belangrijke Onderopdrachtnemer]</p> <p>[naam vertegenwoordigingsbevoegd natuurlijk persoon]</p> <p>[functie]</p> <p>[handtekening]</p>			
<p>Met dit referentieproject toont Gegadigde aan voor de uitvoering van het Project daadwerkelijk te kunnen beschikken over ervaring op het gebied van <i>[projectspecifiek invullen en nader uitwerken]</i>.</p>			

Selectie *[projectspecifiek invullen en nader uitwerken]*.

Aldus getekend te [plaats], [datum]

[naam Gegadigde/Belangrijke Onderopdrachtnemer]

[naam vertegenwoordigingsbevoegd natuurlijk persoon]

[functie]

[handtekening]

Bijlage B - Procedure Selectie; Interviews Facilitair management

Datum
22 juli 2016

De Selectie voor het criterium *Facilitair management* vindt -voor zover Gegadigde referentieprojecten heeft opgegeven- als volgt plaats:

- de beoordeling vindt plaats door een beoordelingscommissie op basis van zowel de ingediende referentieprojecten voor de Selectie (zie 3.3) als het interview dat betrekking heeft op de drie criteria zoals vermeld in 4.2;
- Gegadigde vaardigt voor het interview ten hoogste 2 sleutelfunctionarissen af:
 - die (elk) in tenminste een van de referentieprojecten tijdens de uitvoering een belangrijke rol heeft/hebben gespeeld in het referentieproject, en
 - die beschikbaar is/zijn overeenkomstig het bepaalde in paragraaf 3.7 van de leidraad².
- indien Gegadigde 2 sleutelfunctionarissen afvaardigt wordt het interview aan hen gezamenlijk afgenomen. De ter zake van een referentieproject bevoegde sleutelfunctionaris beantwoordt de gestelde vragen;
- het interview duurt maximaal 90 minuten, en wordt afgenomen door de beoordelingscommissie namens Aanbesteder. De samenstelling van de beoordelingscommissie wordt voor aanvang van de Selectie bekend gemaakt;
- de beoordelingscommissie zal per subcriterium een waardering geven, waarmee de mate waarin Gegadigde aannemelijk voldoet aan het betreffende subcriterium tot uiting wordt gebracht. De beoordelingscommissie baseert haar waardering per subcriterium op het totaalbeeld van de aspecten. Deze aspecten zijn (dus) geen nadere – afzonderlijk gewogen – (sub)subcriteria, maar limitatief bedoelde aandachtspunten/elementen om tot een totaalbeeldscore op het subcriterium te komen;
- de waardering van het subcriterium bestaat uit een waardering tussen 0 en 10 punten (0 is geen waardering, 10 is uitmuntend in staat om het gevraagde aan te tonen). De subcriteria met bepaling van de score zijn (zoals ook in 4.2 is beschreven):
 - Gebruiksgemak: De score is het product van [waardering * 15%]
 - Thuisgevoel: De score is het product van [waardering * 15%]
 - Flexibiliteit van dienstverlening: De score is het product van [waardering * 20%]
- bij drie of minder geschikte Gegadigden voor de Selectie vinden er geen interviews plaats.

-einde tekst bijlagen-

Art. 3.7 Artikel 6 Mededingingswet

De Aanbesteder maakt de Gegadigden er ten overvloede op attent dat het verboden is overeenkomsten aan te gaan die ertoe strekken of ten gevolge hebben dat de mededinging op de Nederlandse markt of een deel daarvan wordt verhinderd, beperkt of vervalst.

De Aanbesteder behoudt zich het recht voor om ten aanzien van Gegadigden van wie de Aanbesteder vermoedt dat zij in strijd met de Mededingingswet ten behoeve van het Project een overeenkomst zijn aangegaan, hebben bijgedragen aan een besluit van een ondernemersvereniging of hun feitelijke gedragingen onderling hebben afgestemd met onderneming(-en), met de strekking of ten gevolge hebbend dat de mededinging op de Nederlandse markt of een deel daarvan wordt verhinderd, beperkt of vervalst, een melding te doen bij de Autoriteit Consument en Markt.